



*Confederação Nacional da Indústria*

**CNI. A FORÇA DO BRASIL INDÚSTRIA**



# MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2018 • 2022

**REFORMAR E  
CONSTRUIR UM  
FUTURO MELHOR**

para nossa indústria e + de  
200 milhões de brasileiros

PARA UM MUNDO EM

**CONSTANTE**

**TRANSFORMAÇÃO...**

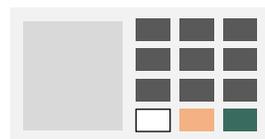
UMA NOVA AGENDA

**PARA O BRASIL**



# AS FORÇAS DA MUDANÇA

NO BRASIL  
NO MUNDO



Eleições  
**2018**



# 2022

um momento único

←—————●—————◎  
**200 anos**

da Independência





Brasil

**Emergência**  
de um novo ciclo  
de reformas econômicas  
e institucionais

**Transição** demográfica  
acelerada

**Pressão** para ir além  
do mercado doméstico

**Reconfiguração** espacial  
da atividade econômica  
e crescimento das  
cidades médias

PARA ONDE APONTAM AS  
**MUDANÇAS**



## Indústria 4.0

**Conhecimento** e inovação  
como motores da economia

**Mudanças** climáticas  
e economia  
de baixo carbono

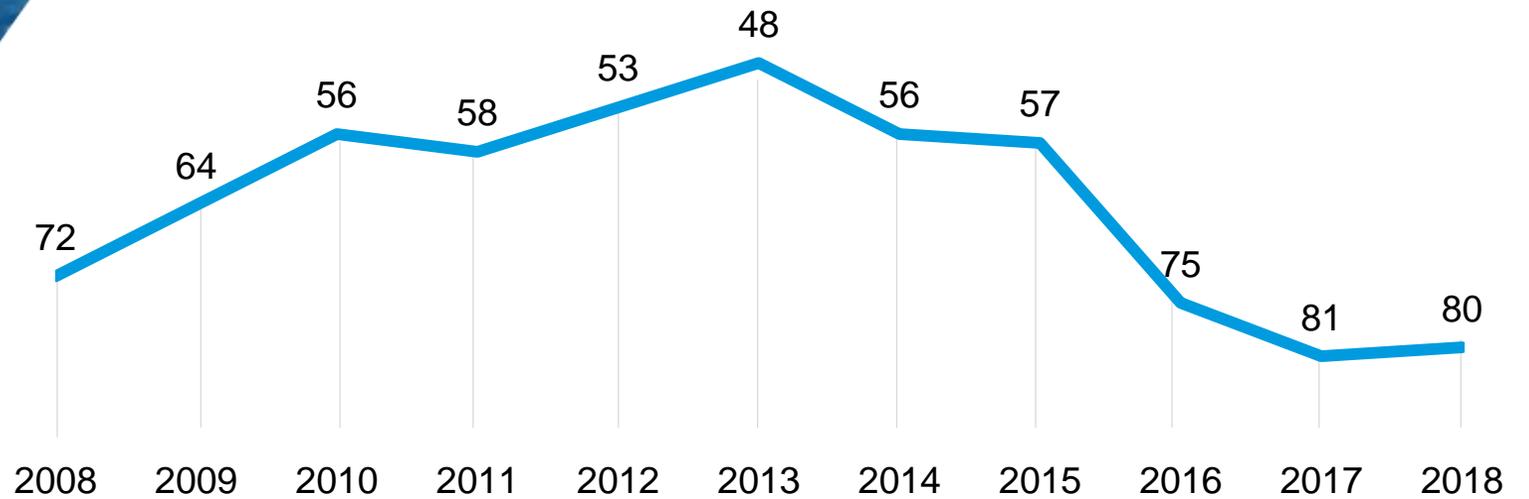
**Menor** crescimento do  
comércio internacional  
e rearranjos na geografia  
da produção

**Crescimento** dos países  
emergentes, especialmente  
na Ásia

PARA ONDE APONTAM AS  
**MUDANÇAS**

**Mundo**

# POSIÇÃO DO BRASIL NO RANKING GLOBAL DE COMPETITIVIDADE



# A QUESTÃO É A VELOCIDADE DO CRESCIMENTO

## CENÁRIO SEM MAPA

### Crescimento médio anual

PIB	2,0%
População	0,5%
PIB per capita	1,5%

Brasil levaria **50 anos** para aumentar seu PIB per capita de **US\$ 14.129** para **US\$ 30.000\***

## CENÁRIO COM MAPA

### Crescimento médio anual

PIB	4,0%
População	0,5%
PIB per capita	3,5%**

Com o Mapa, **24 anos**

\*dólar internacional, Paridade Poder de Compra (PPP)  
\*\*De 2017 a 2022, período ainda de implementação do Mapa Estratégico, foram usadas taxas menores que 3,5%: 2017 (0,5%), 2018 (2,4%), 2019 (2,6%), 2020 (3,0%), 2021 (3,2%) e 2022 (3,4%).

# A QUESTÃO É A VELOCIDADE DO CRESCIMENTO

## CENÁRIO SEM MAPA

### Crescimento médio anual

PIB	2,0%
População	0,5%
PIB per capita	1,5%

Brasil levaria **85 anos** para  
aumentar seu PIB per capita de  
**US\$ 14.129** para **US\$ 50.000\***

## CENÁRIO COM MAPA

### Crescimento médio anual

PIB	4,0%
População	0,5%
PIB per capita	3,5%**

Com o Mapa, **38 anos**

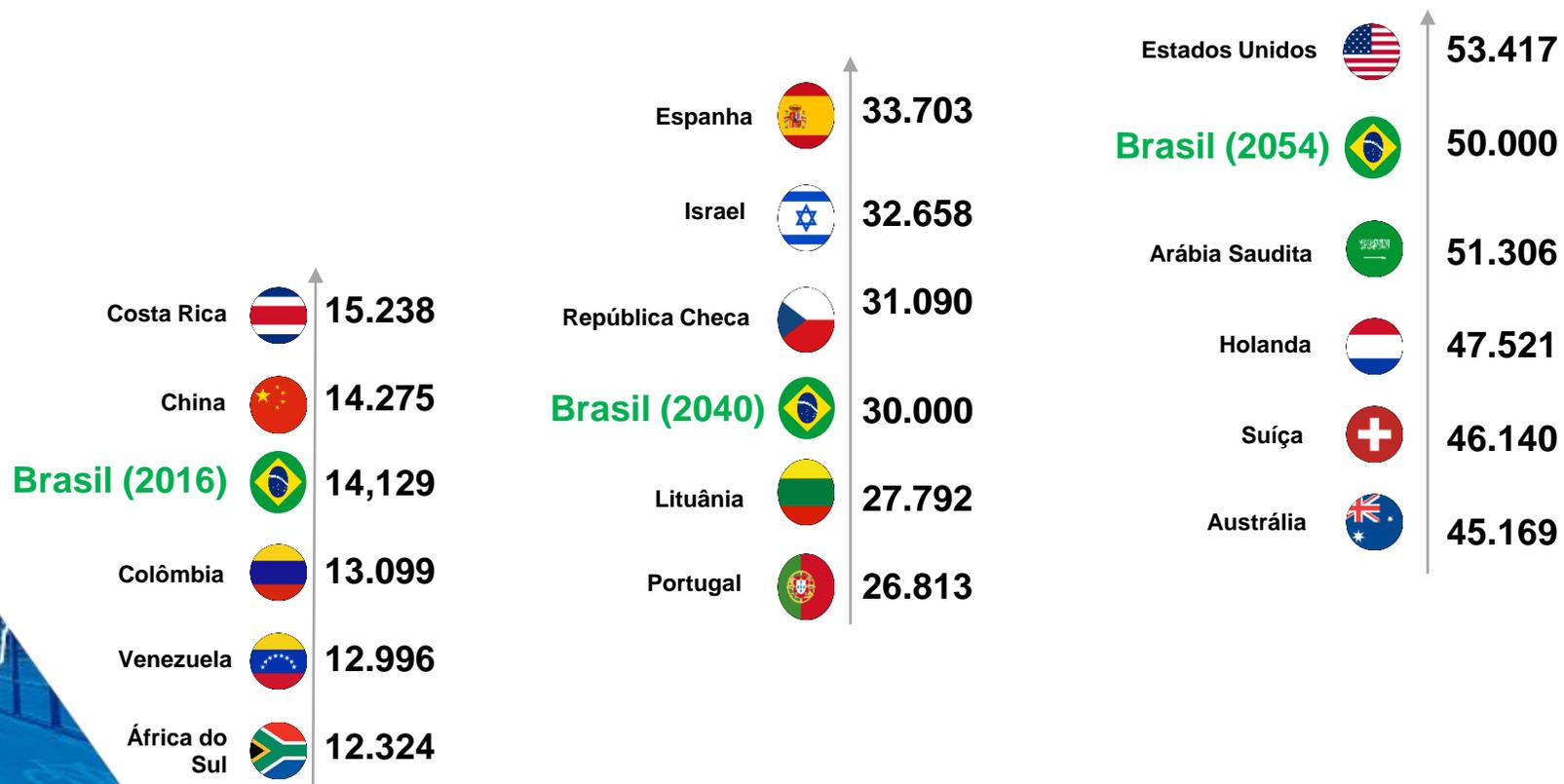
\*dólar internacional, Paridade Poder de Compra (PPP)  
\*\*De 2017 a 2022, período ainda de implementação do Mapa Estratégico, foram usadas taxas menores que 3,5%: 2017 (0,5%), 2018 (2,4%), 2019 (2,6%), 2020 (3,0%), 2021 (3,2%) e 2022 (3,4%).



NOVOS TEMAS,  
NOVOS  
DESTAQUES

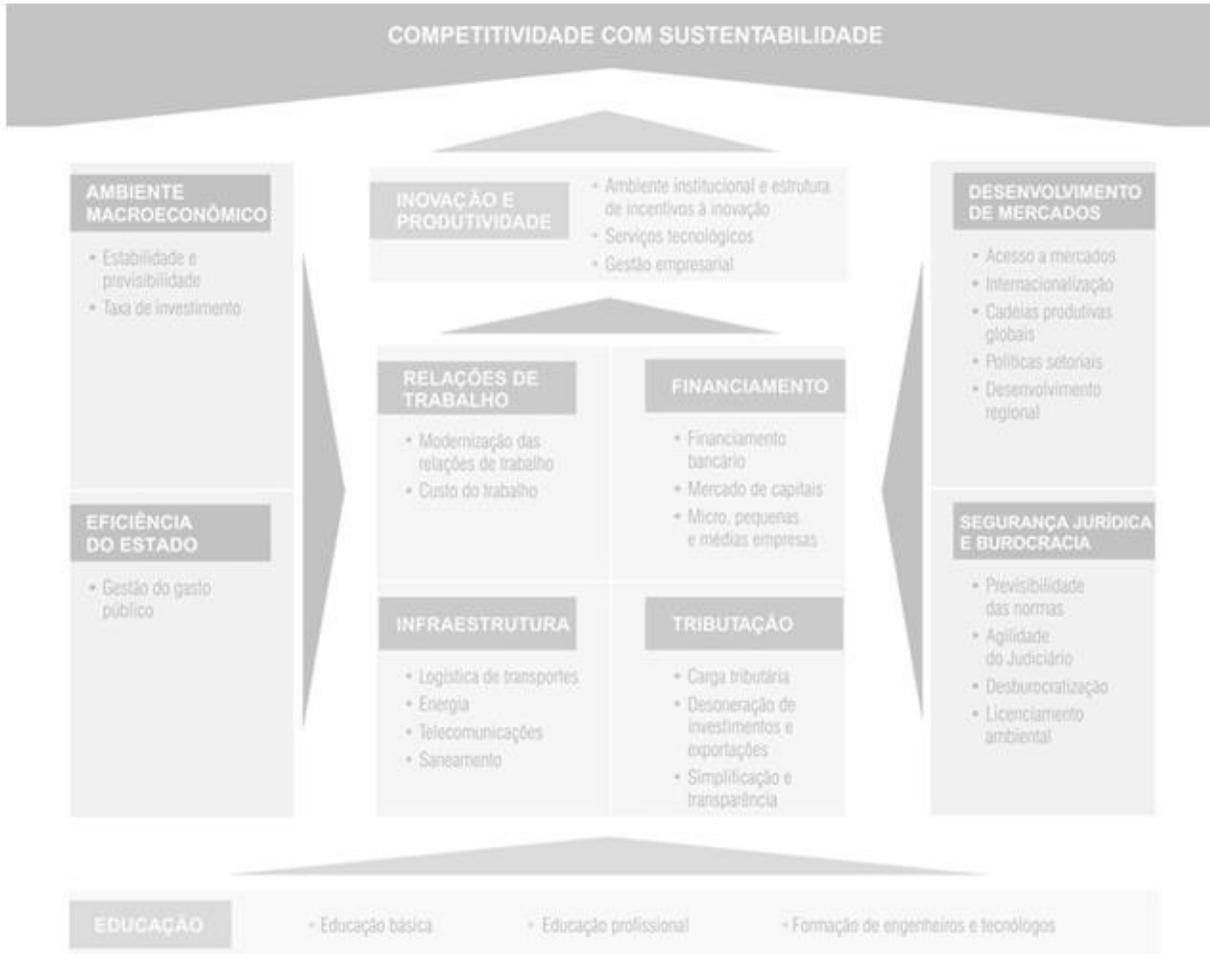
# O MAPA DA INDÚSTRIA E ONDE ESTAREMOS NAS PRÓXIMAS DÉCADAS

Evolução do PIB per capita brasileiro (US\$)\* em comparação com o PIB per capita de 2016 de países selecionados



\*Considerando o Cenário com Mapa para o Brasil (taxa média de 3,5% a.a.).  
PIB per capita em dólar internacional, Paridade Poder de Compra (PPP).

Fonte: CNI, com base em dados do FMI.



2013 · 2022



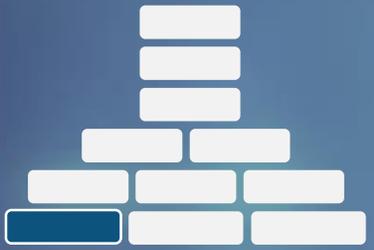
2018 · 2022



## MAPA DA INDÚSTRIA

## CINCO PRIORIDADES

- Sustentabilidade fiscal:  
previdência e gastos
- Ambiente de negócios:  
desburocratização
- Reforma tributária
- Governança e segurança  
jurídica
- Reindustrialização via  
produtividade e inovação



SEGURANÇA

JURÍDICA

# SEGURANÇA JURÍDICA

AUMENTAR  
SEGURANÇA  
JURÍDICA

1

**Previsibilidade e  
qualidade das normas**

Dar maior  
qualidade,  
previsibilidade  
e estabilidade  
às normas

**Avaliação** do processo  
de formação das leis  
e implicações sobre a  
qualidade regulatória  
e a contribuição para  
a redução de conflitos  
de competência

2

**Previsibilidade na  
aplicação das normas**

**Estímulo** à análise  
de custo e benefício  
na produção de normas

3

**Judicialização**

**Avaliação** da formação  
de normas infralegais

# SEGURANÇA JURÍDICA

AUMENTAR  
SEGURANÇA  
JURÍDICA

1

Previsibilidade e  
qualidade das normas

2

Previsibilidade na  
aplicação das normas

Garantir a  
previsibilidade  
na aplicação  
das normas

**Avaliação** do papel atual  
da jurisprudência

**Avaliação** dos impactos  
econômicos das decisões  
judiciais

**Aumento** da celeridade  
do judiciário

**Modernização** dos instrumentos  
de controle e do processo  
de fiscalização

3

Judicialização

# SEGURANÇA JURÍDICA

AUMENTAR  
SEGURANÇA  
JURÍDICA



Previsibilidade e  
qualidade das normas



Previsibilidade na  
aplicação das normas



Judicialização

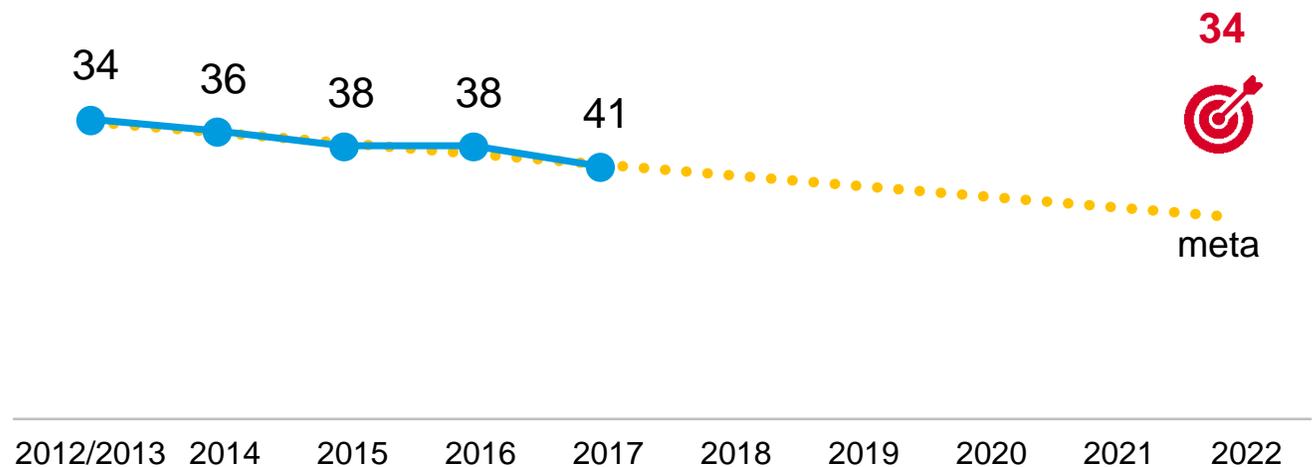
Reduzir  
a judicialização  
dos conflitos

**Redução** de fontes  
de judicialização

**Estímulo** ao sistema  
de composição  
extrajudicial

# POSIÇÃO DO BRASIL NO RANKING DE SEGURANÇA JURÍDICA

(Entre 96 países)



— Posição do Brasil  
no ranking



Meta

... Tendência linear das 3  
últimas observações da série



AMBIENTE

**MACROECONÔMICO**

# AMBIENTE MACROECONÔMICO

GARANTIR  
ESTABILIDADE  
ECONÔMICA

1

## Estabilidade e Previsibilidade

Garantir a estabilidade e a previsibilidade da política macroeconômica

**Manutenção** do controle da dívida pública

**Manutenção** da inflação na meta

**Redução** da taxa de juros para padrões internacionais

2

## Investimento

# AMBIENTE MACROECONÔMICO

GARANTIR  
ESTABILIDADE  
ECONÔMICA

1

**Estabilidade e  
Previsibilidade**

Recuperar  
e garantir  
o equilíbrio  
fiscal

**Manutenção** do  
limite para o  
crescimento  
do gasto público

**Aprovação**  
da reforma  
previdenciária

2

**Investimento**

# AMBIENTE MACROECONÔMICO



**Estabilidade e Previsibilidade**



**Investimento**

Ampliar a taxa de investimento

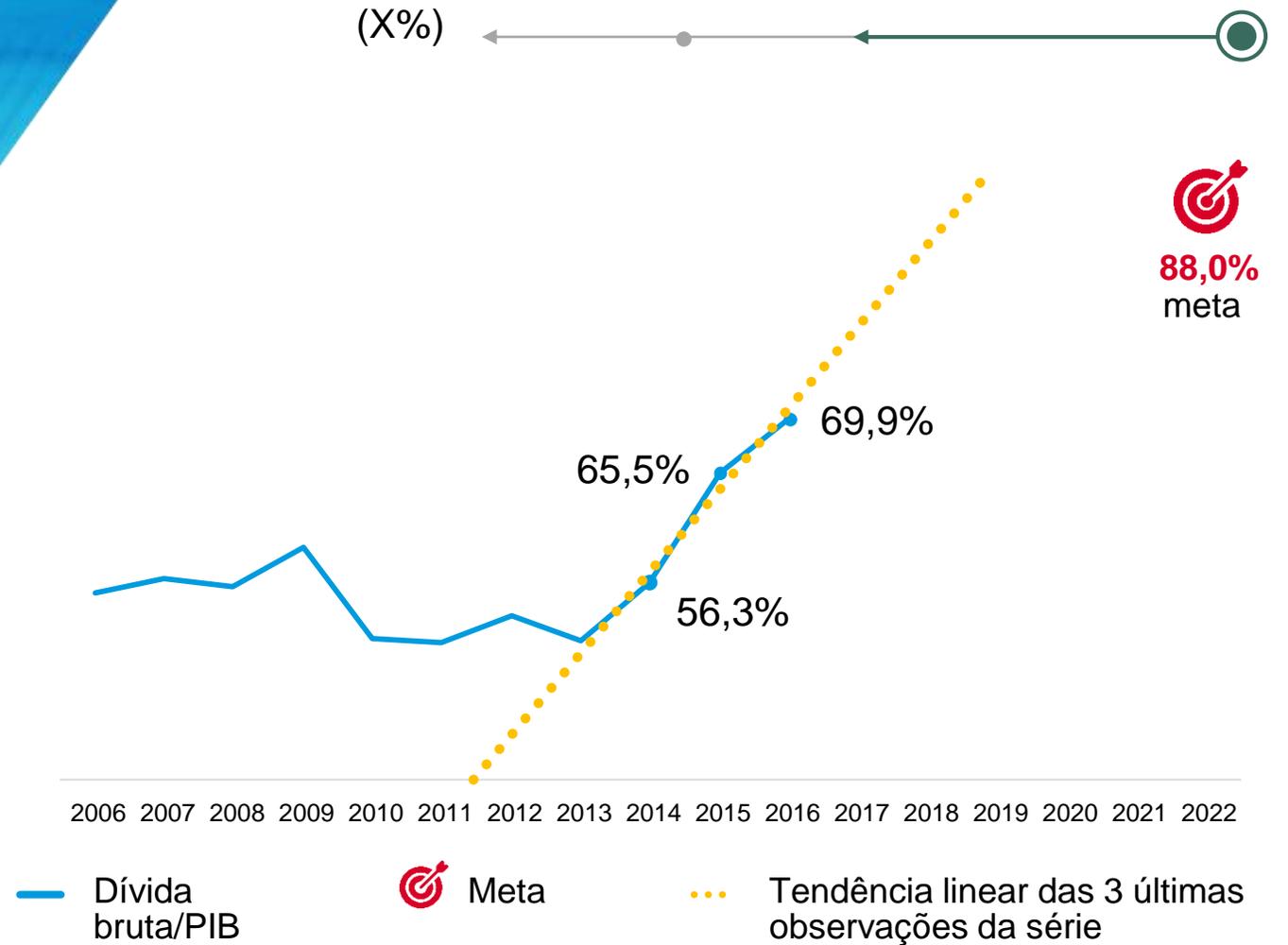
**Aumento** da capacidade de poupança do país

**Redução** do custo do investimento

**GARANTIR ESTABILIDADE ECONÔMICA**

# DÍVIDA BRUTA EM RELAÇÃO AO PIB

(X%)



88,0%  
meta



# EFICIÊNCIA DO ESTADO, GOVERNANÇA E DESBUROCRATIZAÇÃO



1

## Gestão pública

Aumentar a eficiência dos gastos públicos

**Estímulo** à análise de custo benefício de ações governamentais de alto impacto na competitividade

**Avaliação** da alocação de recursos no orçamento federal e seus impactos na competitividade

**Modernização** da administração pública

2

## Governança

MELHORAR  
EFICIÊNCIA  
DE GASTOS  
PÚBLICOS  
AUMENTANDO  
INVESTIMENTO

1

## Gestão pública

Aumentar a  
transparência  
do setor público

**Aperfeiçoamento**  
da lei de licitações

**Implantação**  
de mecanismos de  
consulta obrigatórios  
na regulamentação  
de leis

**Regulamentação**  
do lobby

2

## Governança

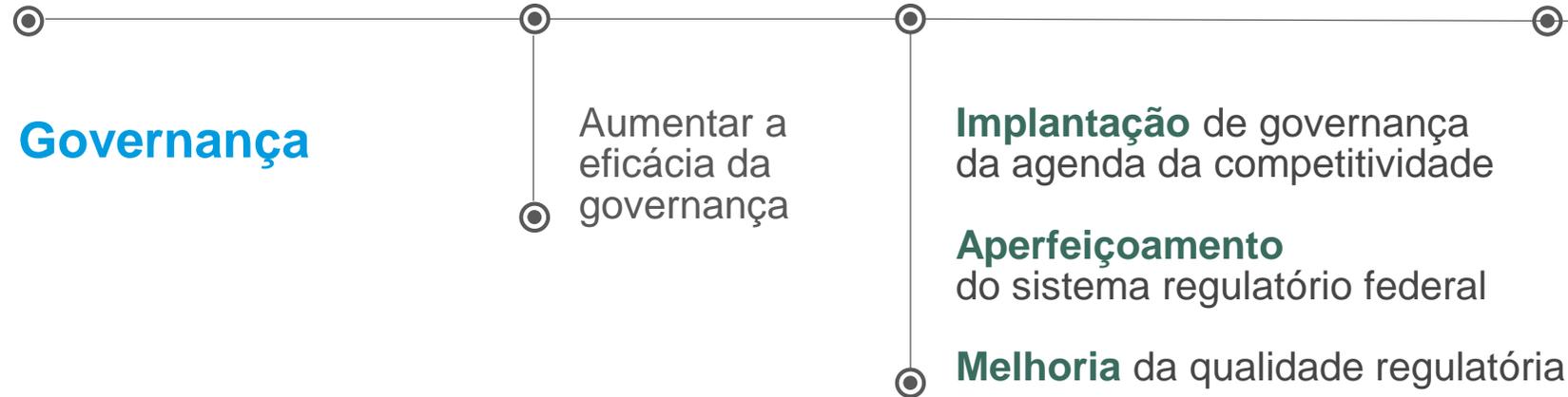
MELHORAR  
EFICIÊNCIA  
DE GASTOS  
PÚBLICOS  
AUMENTANDO  
INVESTIMENTO



Gestão pública



Governança



MELHORAR  
EFICIÊNCIA  
DE GASTOS  
PÚBLICOS  
AUMENTANDO  
INVESTIMENTO

MELHORAR  
EFICIÊNCIA  
DE GASTOS  
PÚBLICOS  
AUMENTANDO  
INVESTIMENTO

3

## Segurança pública

Melhorar a  
segurança  
pública

**Estímulo** à criação  
de plano nacional  
de segurança pública

4

## Sistema de saúde

5

## Desburocratização

**Estímulo** à criação  
de sistema nacional  
de informações de  
segurança, com dados  
padronizados e  
disponíveis à sociedade

6

## Combate à corrupção

**Promoção** do combate  
à pirataria e à venda de  
produtos roubados

MELHORAR  
EFICIÊNCIA  
DE GASTOS  
PÚBLICOS  
AUMENTANDO  
INVESTIMENTO

3

Segurança pública

4

Sistema de saúde

5

Desburocratização

6

Combate  
à corrupção

Melhorar os  
serviços de  
saúde

**Fortalecimento**  
dos programas e serviços  
de prevenção  
e promoção da saúde

**Aperfeiçoamento** da  
regulação do sistema  
de saúde suplementar

**Melhoria** da qualidade na  
assistência e na gestão da  
reabilitação de  
trabalhadores afastados  
por acidentes e doenças



MELHORAR  
EFICIÊNCIA  
DE GASTOS  
PÚBLICOS  
AUMENTANDO  
INVESTIMENTO

3

Segurança pública

4

Sistema de saúde

5

Desburocratização

6

Combate à  
corrupção

Reduzir o excesso de procedimentos burocráticos que afetam o ambiente de negócios

**Estímulo à modernização** dos procedimentos para licenciamento de empresas

**Estímulo à autorregulação** de setores produtivos

**Desenvolvimento** de estratégias e consolidação de propostas para reduzir a burocracia em assuntos tributários, de meio ambiente, de relações de trabalho e de políticas de comércio exterior

MELHORAR  
EFICIÊNCIA  
DE GASTOS  
PÚBLICOS  
AUMENTANDO  
INVESTIMENTO

3

Segurança  
pública

4

Sistema de saúde

5

Desburocratização

6

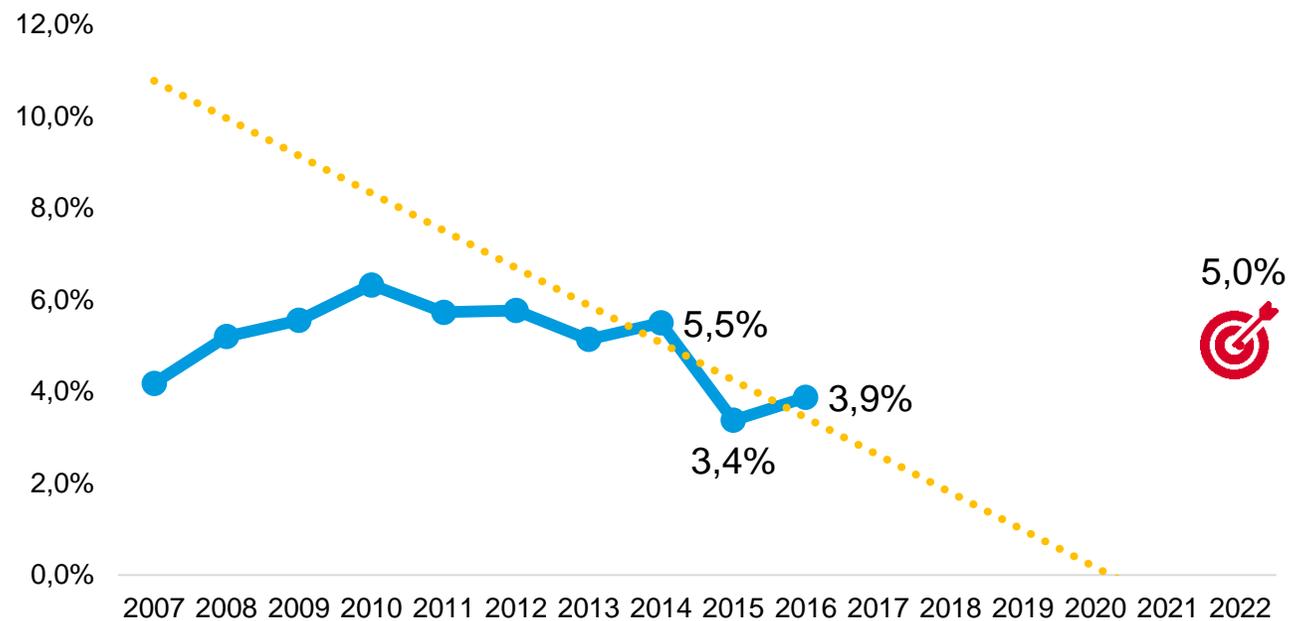
Combate à  
corrupção

Fortalecer e  
melhorar os  
mecanismos de  
combate à  
corrupção

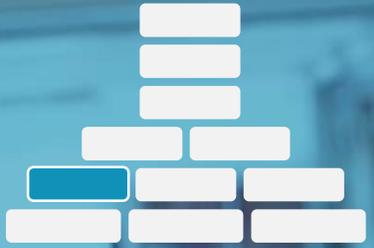
**Aprimoramento**  
da Lei Anticorrupção

**Apoio** a *compliance*  
no setor privado

# PARTICIPAÇÃO DO INVESTIMENTO NA DESPESA DO GOVERNO CENTRAL



— % do investimento na despesa primária total     Meta     Linear (tendência)



# EDUCAÇÃO

# EDUCAÇÃO

MELHORAR  
QUALIDADE  
DA EDUCAÇÃO

1

## Educação básica

Elevar a  
qualidade  
na educação  
básica

**Implantação** da Base  
Nacional Comum  
Curricular

**Promoção** da formação  
continuada de docentes

**Implantação** de modelos  
de gestão escolar

**Difusão** de metodologias  
e tecnologias com ênfase  
em STEAM (Ciência,  
Tecnologia, Engenharia,  
Matemática + Arte/design)

2

## Educação Profissional

3

## Educação superior

# EDUCAÇÃO

MELHORAR  
QUALIDADE  
DA EDUCAÇÃO

1

## Educação básica

Ampliar a oferta de ensino médio integrado com a formação técnica e profissional

**Implantação** do novo ensino médio com prioridade para a integração com a educação profissional

2

## Educação Profissional

**Realização** de parcerias entre as redes de educação profissional e de educação básica

3

## Educação superior

**Ampliação** da aprendizagem profissional para alunos do ensino médio

# EDUCAÇÃO

MELHORAR  
QUALIDADE  
DA EDUCAÇÃO

1

## Educação básica

Ampliar a oferta de educação de jovens e adultos articulada com a educação profissional

**Proposição** de novo modelo educacional na educação de jovens e adultos

**Promoção** da formação continuada para professores e gestores na educação de jovens e adultos

2

## Educação Profissional

3

## Educação superior

# EDUCAÇÃO



MELHORAR  
QUALIDADE  
DA EDUCAÇÃO

1

Educação básica

2

Educação Profissional

3

Educação superior

Ampliar a oferta da educação profissional alinhada às demandas do setor produtivo

**Ampliação** da oferta de educação profissional alinhada às demandas da indústria

**Ampliação** da educação profissional na modalidade a distância

**Implementação** de sistema nacional de avaliação da educação profissional

**Aperfeiçoamento** da legislação da aprendizagem profissional

# EDUCAÇÃO



MELHORAR  
QUALIDADE  
DA EDUCAÇÃO

1

Educação básica

2

Educação  
Profissional

3

Educação  
superior

Elevar a  
qualidade  
do ensino  
superior

**Promoção** de programas  
de integração entre empresas  
e universidades

**Promoção** da aproximação  
dos currículos às necessidades  
dos setores produtivos

**Aperfeiçoamento** do Ensino  
Superior e de seu modelo  
de financiamento

# EDUCAÇÃO



MELHORAR  
QUALIDADE  
DA EDUCAÇÃO



Educação básica



Educação  
Profissional



Educação  
superior

Ampliar a oferta  
de engenheiros  
e de tecnólogos  
industriais

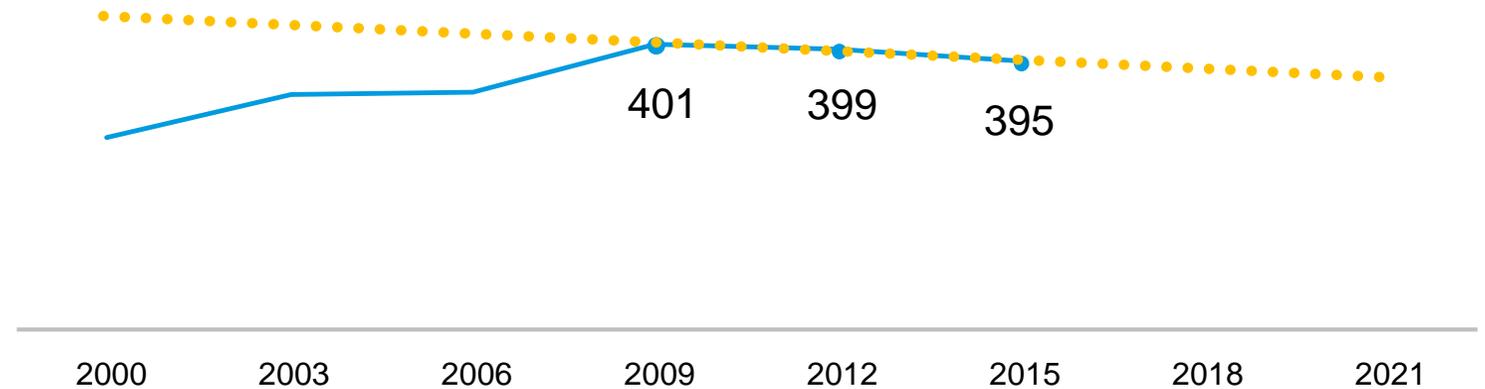
**Ampliação** dos cursos  
de engenharia  
e superiores de  
tecnologia alinhados às  
demandas  
da indústria

**Promoção** da valorização  
do profissional em  
tecnologia industrial

# NOTA MÉDIA DO BRASIL NO PISA



**473**  
meta



— Nota PISA

 Meta

... Tendência linear das 3 últimas observações da série



\$

# FINANCIAMENTO

# FINANCIAMENTO

MELHORAR  
ACESSO  
DAS EMPRESAS  
A RECURSOS  
PARA INVESTIR

1

**Financiamento  
bancário**

Ampliar o volume  
de financiamento  
bancário

**Elaboração**  
de propostas para  
o desenvolvimento de  
novas alternativas para  
o financiamento  
privado de longo prazo

**Ampliação** do  
financiamento bancário  
às empresas industriais

2

**Financiamento  
não bancário**

3

**Garantias**

4

**Financiamento para  
inovação, exportação  
e MPMEs**

# FINANCIAMENTO

MELHORAR  
ACESSO  
DAS EMPRESAS  
A RECURSOS  
PARA INVESTIR

1

**Financiamento  
bancário**

Reduzir a taxa  
de juros para  
pessoas jurídicas

**Redução**  
do spread bancário

**Redução** do custo  
do crédito para  
as empresas

2

**Financiamento  
não bancário**

3

**Garantias**

4

**Financiamento para  
inovação, exportação  
e MPMEs**

# FINANCIAMENTO

MELHORAR  
ACESSO  
DAS EMPRESAS  
A RECURSOS  
PARA INVESTIR

1

Financiamento  
bancário

2

Financiamento  
não bancário

3

Garantias

4

Financiamento para  
inovação, exportação  
e MPMEs

Expandir o  
mercado de renda  
fixa corporativa

**Promoção** da emissão  
de títulos corporativos  
e aumento da  
liquidez nos  
mercados secundários

**Elaboração** de propostas para  
ampliar a participação  
dos bancos públicos  
e de desenvolvimento como  
alavancadores do crédito  
corporativo de longo prazo

**Promoção** dos fundos de  
investimento com aplicação  
de longo prazo

# FINANCIAMENTO

1

Financiamento bancário

2

Financiamento não bancário

Desenvolver o mercado de ações

**Facilitação** do acesso e redução do custo de abertura de capital

3

Garantias

4

Financiamento para inovação, exportação e MPMEs

MELHORAR ACESSO DAS EMPRESAS A RECURSOS PARA INVESTIR

# FINANCIAMENTO

MELHORAR  
ACESSO  
DAS EMPRESAS  
A RECURSOS  
PARA INVESTIR

1

Financiamento  
bancário

2

Financiamento  
não bancário

Aumentar o  
acesso a novos  
mecanismos de  
financiamento

**Promoção** dos fundos  
de *private equity*,  
*venture capital*,  
investimento anjo  
e *fintechs*

3

Garantias

**Regulamentação**  
do investimento  
coletivo corporativo

4

Financiamento para  
inovação, exportação  
e MPMEs

# FINANCIAMENTO

MELHORAR  
ACESSO  
DAS EMPRESAS  
A RECURSOS  
PARA INVESTIR

1

Financiamento  
bancário

2

Financiamento  
não bancário

3

Garantias

4

Financiamento para  
inovação, exportação  
e MPMES

Facilitar o acesso  
das empresas  
ao sistema  
de garantias  
de crédito

**Aperfeiçoamento** do sistema  
nacional de garantias

**Redução** de exigências, com  
base na adimplência ao crédito

**Aperfeiçoamento** dos  
instrumentos de garantias à  
exportação  
e aos investimentos no exterior

**Simplificação** dos  
procedimentos de acesso ao  
crédito para inovação

**Aperfeiçoamento** dos sistemas  
de garantias para micro,  
pequenas e médias empresas

# FINANCIAMENTO

1

Financiamento bancário

2

Financiamento não bancário

3

Garantias

4

Financiamento para inovação, exportação e MPMES

MELHORAR ACESSO DAS EMPRESAS A RECURSOS PARA INVESTIR

Aprimorar os mecanismos para facilitar o acesso a financiamentos e incentivos à inovação

**Aperfeiçoamento** dos mecanismos de financiamento à inovação

**Fortalecimento** da EMBRAPPII nas atividades de P&D pré-competitivo

**Aperfeiçoamento** das regras de investimento compulsório em P&D de setores regulados

# FINANCIAMENTO

1

Financiamento bancário

2

Financiamento não bancário

3

Garantias

4

Financiamento para inovação, exportação e MPMEs

MELHORAR ACESSO DAS EMPRESAS A RECURSOS PARA INVESTIR

Ampliar o financiamento à exportação

**Aperfeiçoamento** das linhas de financiamento

**Aperfeiçoamento** da governança do sistema de financiamento à exportação

**Ampliação** da participação dos bancos comerciais no financiamento às exportações

# FINANCIAMENTO

MELHORAR  
ACESSO  
DAS EMPRESAS  
A RECURSOS  
PARA INVESTIR

1

Financiamento  
bancário

2

Financiamento  
não bancário

3

Garantias

4

Financiamento para  
inovação, exportação  
e MPMES

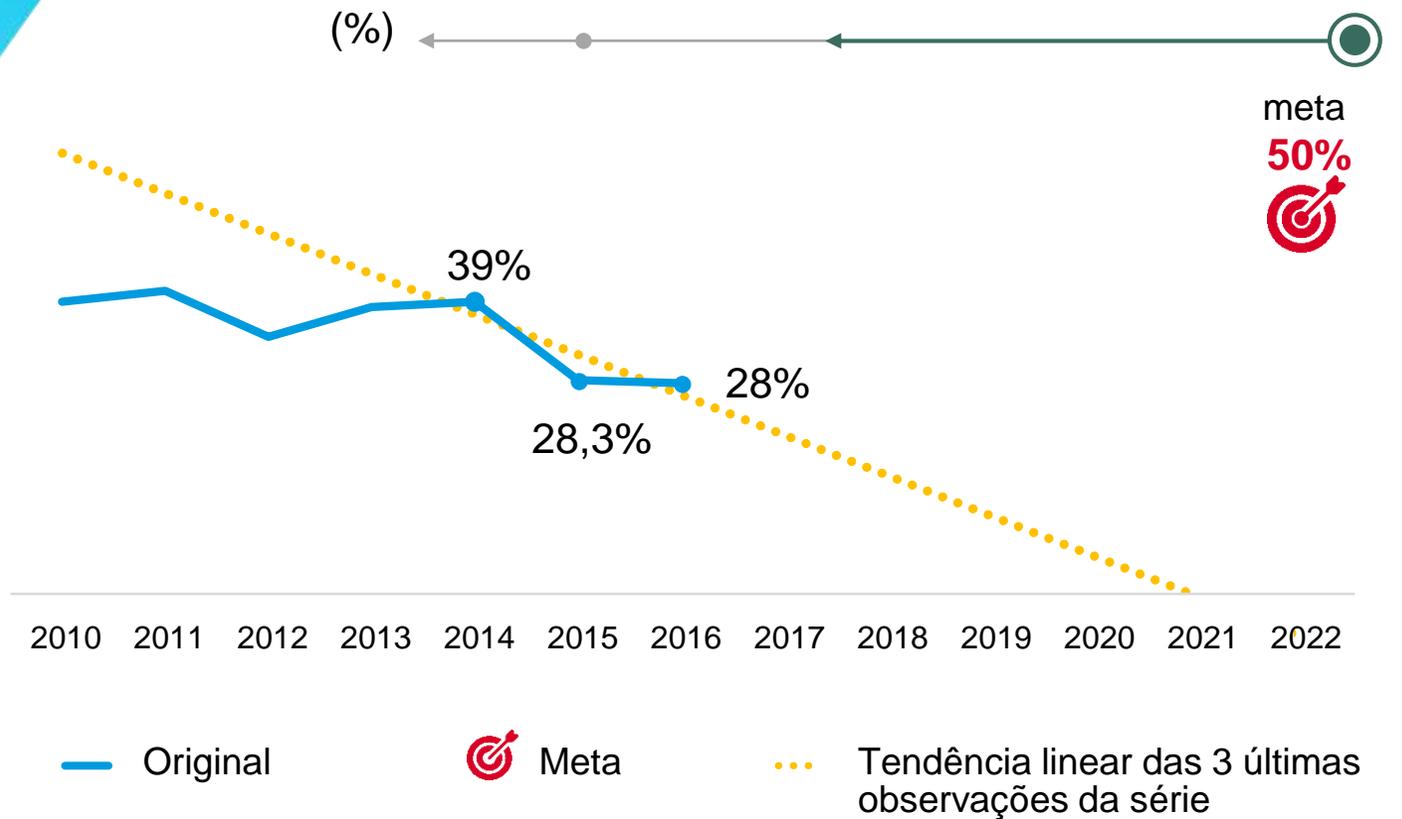
Ampliar o  
financiamento para  
as micro, pequenas  
e médias empresas

**Implementação** de programas  
de educação financeira para  
micro, pequenas e médias  
empresas

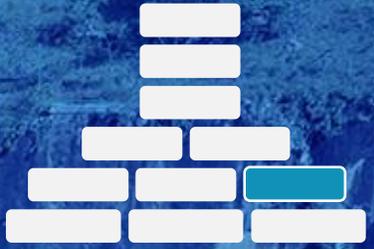
**Padronização** de documentos  
e exigências de análise de crédito

**Aperfeiçoamento** e difusão do  
serviço de mentoria de crédito

# PARTICIPAÇÃO DE RECURSOS DE TERCEIROS NO FINANCIAMENTO DOS INVESTIMENTOS DAS INDÚSTRIAS



Fonte: CNI, com base em dados da pesquisa de investimentos (CNI)



# RECURSOS NATURAIS MEIO AMBIENTE

# RECURSOS NATURAIS E MEIO AMBIENTE



AUMENTAR  
EFICIÊNCIA  
DA INDÚSTRIA  
NO USO DE  
RECURSOS  
NATURAIS

1

**Uso dos  
recursos  
naturais**

2

**Economia  
de baixo  
carbono**

3

**Licenciamento  
ambiental**

4

**Saneamento  
básico**

Gerir os  
resíduos  
sólidos como  
recursos de  
valor dentro  
dos conceitos  
da economia  
circular

**Regulamentação**  
dos instrumentos  
econômicos da  
Política Nacional de  
Resíduos Sólidos

**Regulamentação**  
da recuperação  
energética de resíduos  
sólidos urbanos

# RECURSOS NATURAIS E MEIO AMBIENTE

AUMENTAR  
EFICIÊNCIA  
DA INDÚSTRIA  
NO USO DE  
RECURSOS  
NATURAIS

1

**Uso dos recursos naturais**

2

**Economia de baixo carbono**

3

**Licenciamento ambiental**

4

**Saneamento básico**

Melhorar a gestão dos recursos hídricos, garantindo estabilidade no provimento e nos preços

**Regulamentação** da cobrança pelo uso da água, incluindo mecanismo de aplicação reembolsável de arrecadação

**Regulamentação** e estruturação de um mercado de reuso de água

**Aumento** da eficiência da gestão das águas para prover mais segurança hídrica para os setores usuários

# RECURSOS NATURAIS E MEIO AMBIENTE



AUMENTAR  
EFICIÊNCIA  
DA INDÚSTRIA  
NO USO DE  
RECURSOS  
NATURAIS

1

**Uso dos recursos naturais**

Ampliar o uso econômico e sustentável da biodiversidade e dos recursos florestais

2

**Economia de baixo carbono**

3

**Licenciamento ambiental**

**Estímulo** à ampliação do uso econômico e sustentável da biodiversidade e dos recursos florestais

**Aperfeiçoamento** de normas infralegais para ampliar o uso econômico dos recursos genéticos

**Identificação** de oportunidades e riscos dos acordos internacionais sobre usos e conservação da biodiversidade

4

**Saneamento básico**

# RECURSOS NATURAIS E MEIO AMBIENTE

AUMENTAR  
EFICIÊNCIA  
DA INDÚSTRIA  
NO USO DE  
RECURSOS  
NATURAIS

1

Uso dos  
recursos  
naturais

2

Economia  
de baixo  
carbono

3

Licenciamento  
ambiental

4

Saneamento  
básico

Reduzir a  
intensidade  
de CO<sub>2</sub> da  
produção  
industrial

**Identificação** de oportunidades e  
riscos da implementação da  
Contribuição Nacionalmente  
Determinada (NDC)

**Avaliação** dos impactos da  
precificação de carbono na  
competitividade da indústria

**Promoção** da inovação para  
o aumento da eficiência nas  
emissões de gases de  
efeito estufa

**Promoção** de ações alinhada aos  
princípios da economia circular e  
da eficiência no uso dos recursos

**Promoção** e estímulo da eficiência  
energética na indústria

# RECURSOS NATURAIS E MEIO AMBIENTE

AUMENTAR  
EFICIÊNCIA  
DA INDÚSTRIA  
NO USO DE  
RECURSOS  
NATURAIS

1

Uso dos  
recursos  
naturais

2

Economia  
de baixo  
carbono

3

**Licenciamento  
ambiental**

4

Saneamento  
básico

Aperfeiçoar o  
sistema de  
licenciamento  
ambiental

**Aprovação** de norma nacional  
para o licenciamento ambiental

**Regulamentação** do marco  
legal do licenciamento

**Estímulo** ao uso de  
instrumentos de planejamento  
para orientar e agilizar o  
licenciamento ambiental

# RECURSOS NATURAIS E MEIO AMBIENTE

AUMENTAR  
EFICIÊNCIA  
DA INDÚSTRIA  
NO USO DE  
RECURSOS  
NATURAIS

1

Uso dos  
recursos  
naturais

2

Economia  
de baixo  
carbono

3

Licenciamento  
ambiental

4

Saneamento  
básico

Melhorar a  
eficiência da  
prestação de  
serviços de  
gestão de  
resíduos sólidos  
urbanos

**Aperfeiçoamento**  
da Política Nacional  
de Resíduos Sólidos  
e da Política  
Nacional de  
Saneamento Básico

# RECURSOS NATURAIS E MEIO AMBIENTE

AUMENTAR  
EFICIÊNCIA  
DA INDÚSTRIA  
NO USO DE  
RECURSOS  
NATURAIS

1

Uso dos  
recursos  
naturais

2

Economia  
de baixo  
carbono

3

Licenciamento  
ambiental

4

Saneamento  
básico

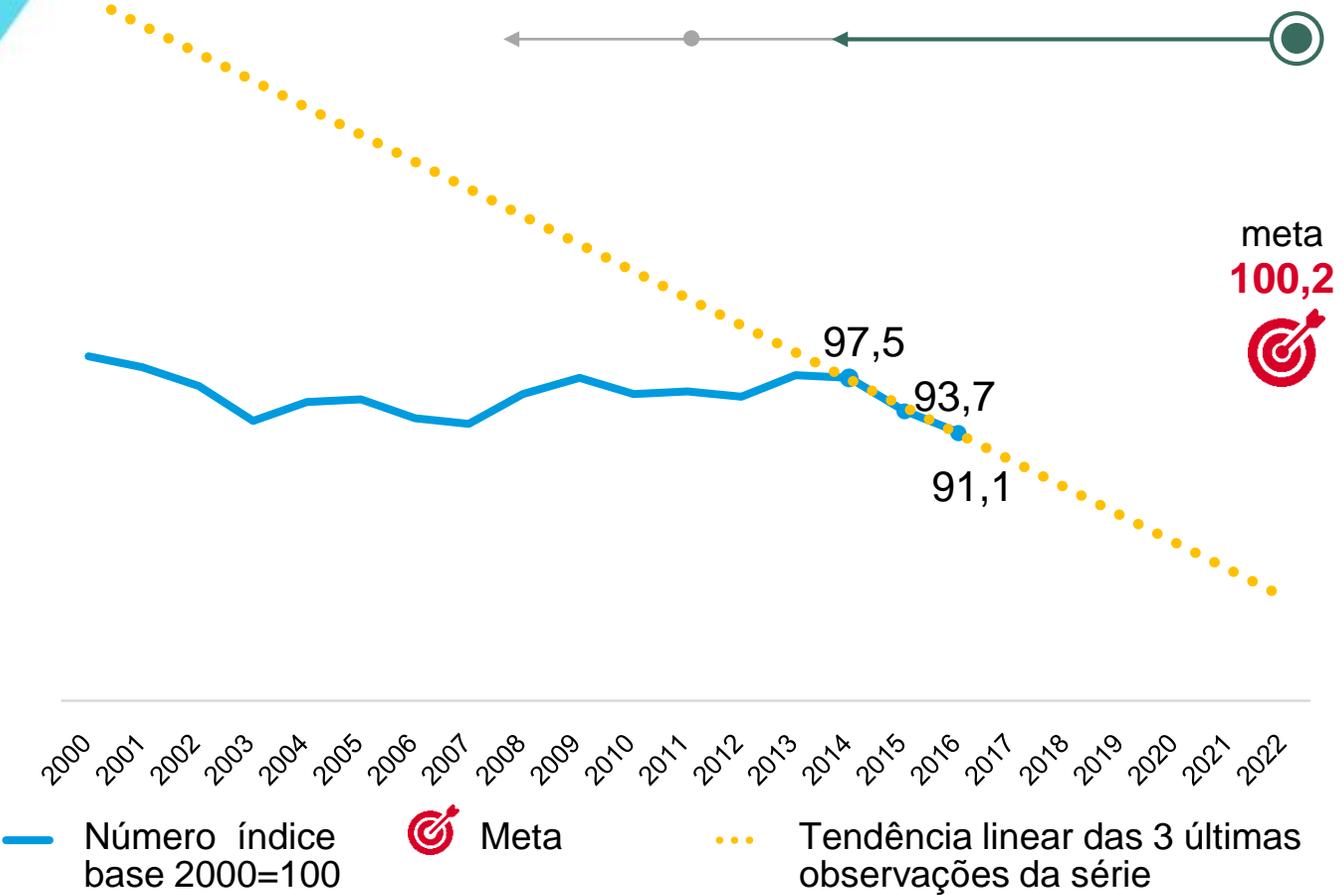
Melhorar a  
eficiência dos  
serviços e  
universalizar o  
atendimento de  
água e esgoto

**Aperfeiçoamento** da  
regulamentação do  
saneamento básico

**Regulamentação** do Regime  
Especial de Incentivos para o  
Desenvolvimento do  
Saneamento Básico

**Simplificação** dos  
procedimentos para a liberação  
de recursos públicos

# PRODUTIVIDADE DA INDÚSTRIA NO USO DE ENERGIA



Fonte: CNI, com base em dados do Balanço Energético Nacional (BEN) e do IBGE



# TRIBUTAÇÃO

# TRIBUTAÇÃO

SIMPLIFICAR  
SISTEMA  
TRIBUTÁRIO  
COM REDUÇÃO  
DO NÚMERO  
DE TRIBUTOS

1

**Qualidade do sistema tributário**

Eliminar a cumulatividade dos tributos e desonerar exportações de bens e serviços

**Implantação** de mecanismos de creditamento amplo nos tributos indiretos

**Incorporação** do ISS ao ICMS

**Efetivação** da compensação automática de saldos credores de tributos indiretos

**Compensação** de tributos não recuperáveis nas exportações

2

**Tributação sobre comércio exterior e fluxos internacionais de investimento**

3

**Simplificação e transparência**

# TRIBUTAÇÃO

SIMPLIFICAR  
SISTEMA  
TRIBUTÁRIO  
COM REDUÇÃO  
DO NÚMERO  
DE TRIBUTOS

1

**Qualidade do sistema tributário**

Desonerar os investimentos

**Aperfeiçoamento** da utilização de créditos tributários de projetos de investimento

**Redução** da incidência de tributos não compensáveis que oneram os investimentos

**Aperfeiçoamento** da tributação sobre a renda para incentivar os investimentos

2

**Tributação sobre comércio exterior e fluxos internacionais de investimento**

3

**Simplificação e transparência**

# TRIBUTAÇÃO

SIMPLIFICAR  
SISTEMA  
TRIBUTÁRIO  
COM REDUÇÃO  
DO NÚMERO  
DE TRIBUTOS

1

**Qualidade do sistema tributário**

Eliminar as distorções na tributação estadual sobre consumo de bens e serviços

**Aperfeiçoamento** e unificação nacional da legislação do ICMS, com transferência da tributação para o estado de destino

**Regularização** dos incentivos fiscais do ICMS

**Limitação** do uso da substituição tributária no ICMS

2

**Tributação sobre comércio exterior e fluxos internacionais de investimento**

3

**Simplificação e transparência**

# TRIBUTAÇÃO

1

Qualidade do sistema tributário

2

Tributação sobre comércio exterior e fluxos internacionais de investimento

Aprimorar as regras tributárias para ampliar os fluxos internacionais de comércio e investimento

**Aperfeiçoamento** da tributação sobre a renda e sua compatibilização com padrões da OECD (BEPS)

**Aperfeiçoamento** da tributação sobre importações de bens e serviços

**Aperfeiçoamento** dos regimes aduaneiros especiais

3

Simplificação e transparência

SIMPLIFICAR SISTEMA TRIBUTÁRIO COM REDUÇÃO DO NÚMERO DE TRIBUTOS

# TRIBUTAÇÃO

1

Qualidade do sistema tributário

2

Tributação sobre comércio exterior e fluxos internacionais de investimento

3

Simplificação e transparência

SIMPLIFICAR SISTEMA TRIBUTÁRIO COM REDUÇÃO DO NÚMERO DE TRIBUTOS

Reduzir os custos financeiros e acessórios associados ao pagamento dos tributos

**Ampliação** de prazos de recolhimento de tributos

**Eliminação** da incidência de tributos sobre outros tributos e sobre eles próprios

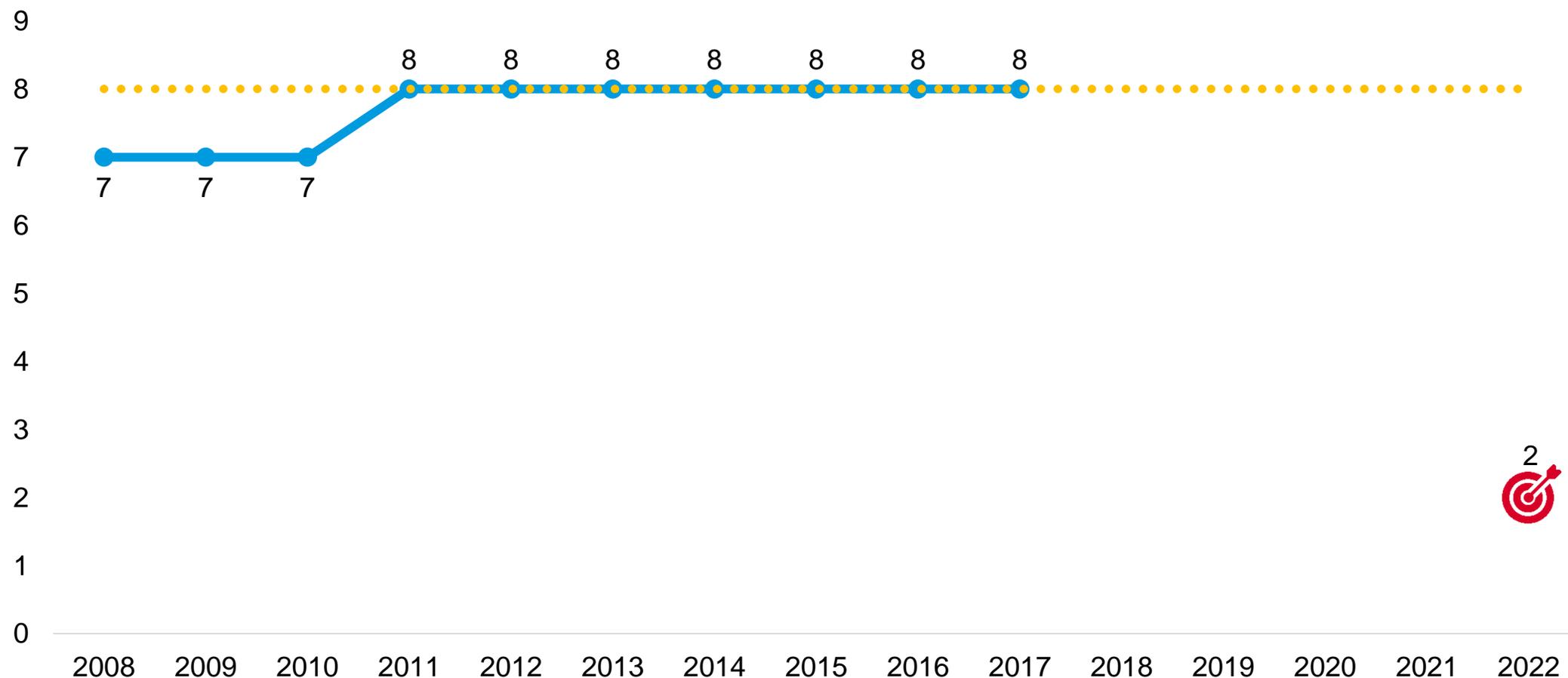
**Simplificação** das obrigações acessórias federais e estaduais

# QUANTIDADE DE TRIBUTOS INCIDENTES SOBRE CIRCULAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS

Tributos incidentes sobre a circulação de bens e serviços	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
ICMS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
PIS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Pasep	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Cofins	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
IPI	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
ISS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
CIDE-Combustíveis	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Contribuição p/ Previ. Social (INSS) – Desoneração da folha*				1	1	1	1	1	1	1

\*Tributo referente aos setores que pagam a contribuição previdenciária (INSS) com base no faturamento (desoneração da folha de pagamentos)

# QUANTIDADE DE TRIBUTOS INCIDENTES SOBRE CIRCULAÇÃO DE BENS E SERVIÇOS



—●— Soma



Meta

●●● Linear (Tendência)



RELAÇÕES DE

TRABALHO

# RELAÇÕES DO TRABALHO



## MODERNIZAR RELAÇÕES DE TRABALHO

1

### Modernização das relações de trabalho

Dar efetividade  
e continuidade  
à modernização  
da regulação  
do trabalho

**Aperfeiçoamento**  
das relações  
do trabalho

**Implantação**  
de formas  
alternativas para  
resolução de conflitos

2

### Custo do trabalho

3

### Mecanismos de proteção social

# RELAÇÕES DO TRABALHO



MODERNIZAR  
RELAÇÕES DE  
TRABALHO

1

## Modernização das relações de trabalho

Estimular a negociação entre trabalhadores e empregadores

**Capacitação** de lideranças empresariais para negociações coletivas

**Fomento** à negociação e ao bom ambiente de trabalho

2

## Custo do trabalho

3

## Mecanismos de proteção social



## MODERNIZAR RELAÇÕES DE TRABALHO



**Modernização das  
relações de trabalho**



**Custo  
do trabalho**

Reduzir  
os custos  
indiretos  
do trabalho

**Redução** dos custos  
de conformidade  
às obrigações acessórias

**Ampliação** do tratamento  
diferenciado para as micro  
e pequenas empresas

**Implantação** de políticas  
remuneratórias que  
equilibrem evolução de  
custos e produtividade  
do trabalho



**Mecanismos de  
proteção social**

# RELAÇÕES DO TRABALHO



## MODERNIZAR RELAÇÕES DE TRABALHO



**Modernização das  
relações de trabalho**



**Custo  
do trabalho**



**Mecanismos de  
proteção social**

Aprimorar  
os mecanismos  
de proteção  
social para  
reduzir os  
impactos  
negativos sobre  
a produtividade

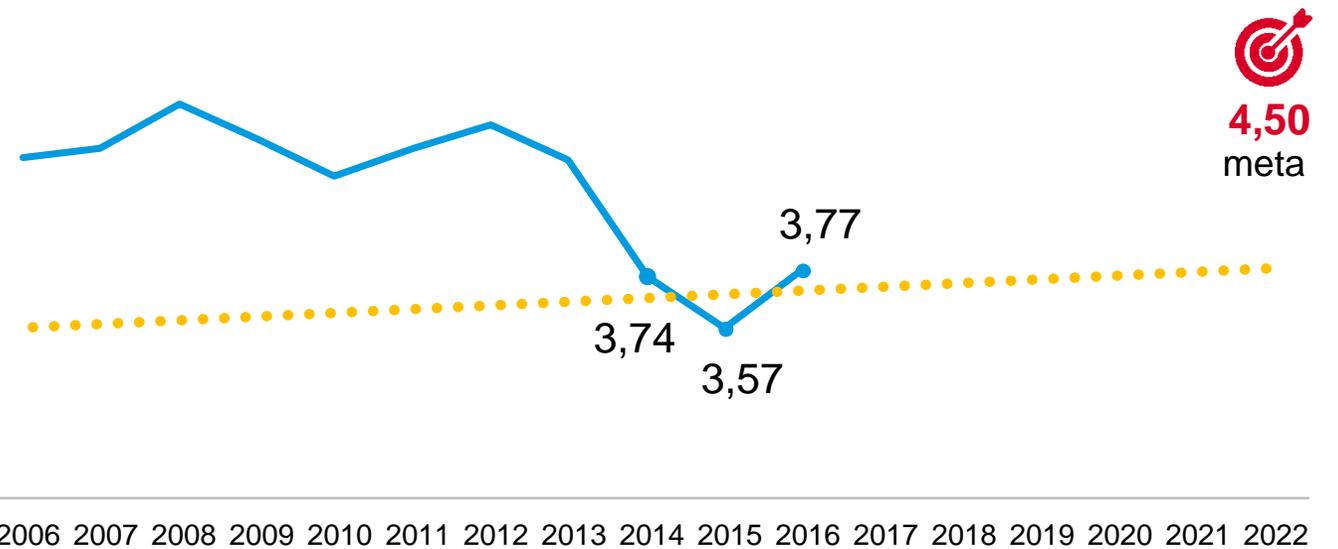
**Continuidade**  
do aperfeiçoamento  
da NR 12

**Aperfeiçoamento** dos  
sistemas de cotas para  
deficientes e menor  
aprendiz

**Aperfeiçoamento**  
dos benefícios sociais  
e trabalhistas

# NOTA DO BRASIL EM RELAÇÕES EMPREGADO- EMPREGADOR

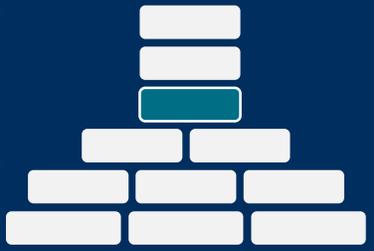
(nota de 1 a 7)



— Nota

🎯 Meta

⋯ Tendência linear das 3 últimas observações da série



# INFRAESTRUTURA

# INFRAESTRUTURA

MELHORAR  
INFRAESTRUTURA

1

**Privatizações  
e outorgas**

Ampliar a participação privada nos investimentos e gestão em infraestrutura

2

**Logística e transportes**

3

**Energia**

4

**Telecomunicações**

**Promoção da privatização** ou concessão de empreendimentos em infraestrutura

**Aperfeiçoamento** das normas e procedimentos de privatização e concessões

**Viabilização** de novas concessões e PPPs municipais para a infraestrutura urbana (saneamento, mobilidade, habitação e iluminação pública)

# INFRAESTRUTURA

MELHORAR  
INFRAESTRUTURA

1

Privatizações  
e outorgas

Ampliar a oferta  
e a eficiência  
dos modais  
de transporte

**Manutenção** da livre  
concorrência no transporte  
rodoviário

**Implementação** do direito  
de passagem ferroviário

**Promoção** da  
Intermodalidade,  
considerando as cadeias  
de suprimentos e  
distribuição da indústria

2

Logística e  
transportes

3

Energia

4

Telecomunicações

# INFRAESTRUTURA

MELHORAR  
INFRAESTRUTURA

1

Privatizações  
e outorgas

2

Logística e  
transportes

3

Energia

4

Telecomunicações

Reduzir os custos  
logísticos do  
comércio exterior

**Redução** de taxas,  
encargos e tarifas no  
transporte de cargas

**Redução** da burocracia  
nos portos públicos

**Adequação** da  
infraestrutura marítima,  
terrestre e de operações  
dos portos, considerando  
as tendências da marinha  
mercante

**Acompanhamento** do  
processo da defesa da  
concorrência no  
transporte de contêineres  
e os procedimentos do  
armador estrangeiro no  
transporte do comércio  
exterior brasileiro

# INFRAESTRUTURA

MELHORAR  
INFRAESTRUTURA

1

Privatizações  
e outorgas

2

Logística e  
transportes

3

Energia

4

Telecomunicações

Assegurar o suprimento, melhorar a qualidade e reduzir os custos da energia elétrica

**Implantação** de medidas para o abastecimento de energia elétrica a preços competitivos e com qualidade

**Redução** do custo da energia elétrica para os consumidores industriais

# INFRAESTRUTURA

MELHORAR  
INFRAESTRUTURA

1

Privatizações  
e outorgas

2

Logística e  
transportes

3

Energia

4

Telecomunicações

Aumentar a oferta  
de gás natural e  
reduzir o custo  
para níveis  
competitivos  
internacionais

**Aperfeiçoamento** da  
regulamentação do  
setor de gás natural

**Aprovação** de uma  
política nacional  
para a exploração  
de gás em terra

# INFRAESTRUTURA

MELHORAR  
INFRAESTRUTURA

1

Privatizações  
e outorgas

2

Logística e  
transportes

3

Energia

4

Telecomunicações

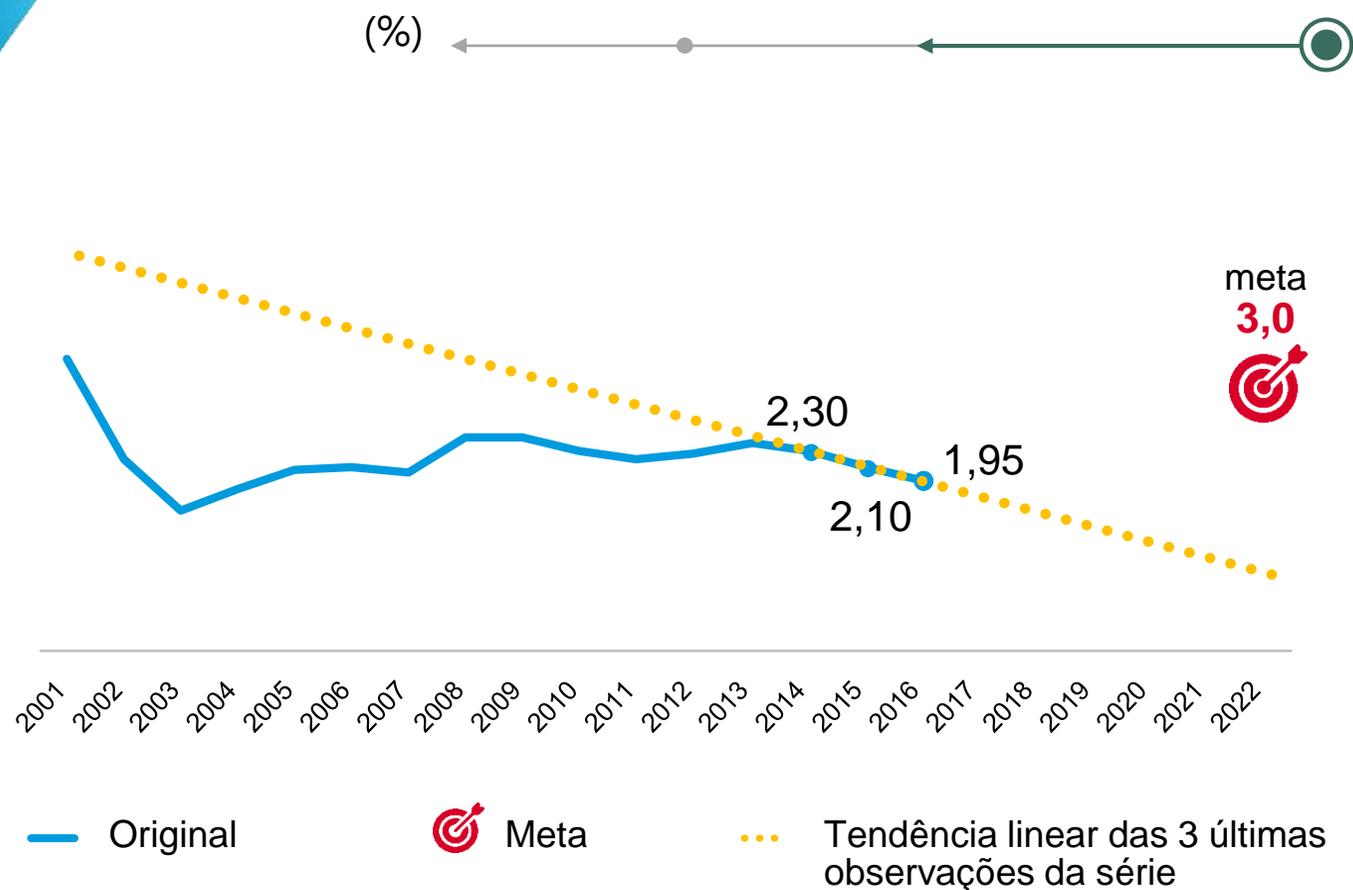
Expandir o acesso, ampliar a velocidade e diminuir o custo do serviço de banda larga

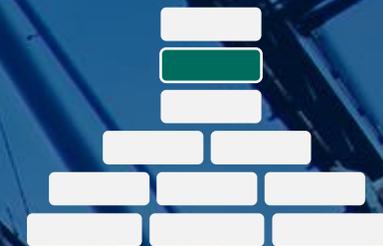
**Aperfeiçoamento** do marco legal das telecomunicações

**Eliminação** de gargalos da infraestrutura de telecomunicações com vistas ao desenvolvimento da Indústria 4.0 e melhoria dos serviços públicos

**Ampliação** da oferta e da qualidade da infraestrutura de telecomunicações

# PARTICIPAÇÃO DO INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA NO PIB





# POLÍTICA INDUSTRIAL, DE INOVAÇÃO E DE COMÉRCIO EXTERIOR

# POLÍTICA INDUSTRIAL, DE INOVAÇÃO E DE COMÉRCIO EXTERIOR

AMPLIAR  
PARTICIPAÇÃO  
NA PRODUÇÃO  
MUNDIAL DE BENS  
MANUFATURADOS

1

## Política industrial e de inovação

Ampliar o emprego de tecnologias associadas à indústria 4.0 e à internet das coisas

**Promoção** da adoção de tecnologias digitais pela indústria brasileira

**Fortalecimento** de programas de estímulo a startups para o desenvolvimento de soluções para a indústria

2

## Política de comércio exterior



# POLÍTICA INDUSTRIAL, DE INOVAÇÃO E DE COMÉRCIO EXTERIOR

1

## Política industrial e de inovação

Aumentar a participação de bens de alta intensidade tecnológica na produção industrial

**Aperfeiçoamento** das políticas setoriais, focando em atividades de maior conteúdo tecnológico

**Aperfeiçoamento** da política de atração de investimento direto estrangeiro com foco em atividades com maior conteúdo tecnológico

**Aperfeiçoamento** das políticas de compras governamentais para fomentar o desenvolvimento tecnológico

2

## Política de comércio exterior

AMPLIAR PARTICIPAÇÃO NA PRODUÇÃO MUNDIAL DE BENS MANUFATURADOS

# POLÍTICA INDUSTRIAL, DE INOVAÇÃO E DE COMÉRCIO EXTERIOR

AMPLIAR PARTICIPAÇÃO NA PRODUÇÃO MUNDIAL DE BENS MANUFATURADOS

1

## Política industrial e de inovação

Aumentar o investimento privado em inovação

**Aperfeiçoamento** do marco regulatório de P,D&I

**Promoção** de um ambiente concorrencial

**Aperfeiçoar** políticas de P&D compulsório de setores regulados, como energia elétrica, petróleo e gás, e informática

**Facilitação** do acesso e redução de custo de insumos e tecnologias importadas sem similar nacional

2

## Política de comércio exterior



# POLÍTICA INDUSTRIAL, DE INOVAÇÃO E DE COMÉRCIO EXTERIOR

AMPLIAR  
PARTICIPAÇÃO  
NA PRODUÇÃO  
MUNDIAL DE BENS  
MANUFATURADOS

1

## Política industrial e de inovação

Aumentar a eficácia das políticas públicas de P,D&I

**Aperfeiçoamento** na gestão dos fundos públicos de apoio a C,T&I com destinação prioritária às empresas

**Avaliação** sistemática das políticas industrial, de inovação e de comércio exterior

2

## Política de comércio exterior

# POLÍTICA INDUSTRIAL, DE INOVAÇÃO E DE COMÉRCIO EXTERIOR

1

Política industrial e de inovação

Ampliar o acesso aos mercados externos para os bens, serviços e investimentos brasileiros

**Negociação** de acordos comerciais

**Remoção** de barreiras às exportações e investimentos do Brasil no exterior

**Participação** em contenciosos comerciais

2

Política de comércio exterior

AMPLIAR PARTICIPAÇÃO NA PRODUÇÃO MUNDIAL DE BENS MANUFATURADOS

# POLÍTICA INDUSTRIAL, DE INOVAÇÃO E DE COMÉRCIO EXTERIOR

AMPLIAR  
PARTICIPAÇÃO  
NA PRODUÇÃO  
MUNDIAL DE BENS  
MANUFATURADOS

1

Política industrial  
e de inovação

Ampliar os  
investimentos  
brasileiros no  
exterior

**Aperfeiçoamento** da legislação  
tributária

**Aperfeiçoamento** da legislação  
de expatriados

**Negociação** de acordos de  
investimentos, dupla tributação e  
previdenciários

2

Política de  
comércio  
exterior



# POLÍTICA INDUSTRIAL, DE INOVAÇÃO E DE COMÉRCIO EXTERIOR

AMPLIAR  
PARTICIPAÇÃO  
NA PRODUÇÃO  
MUNDIAL DE BENS  
MANUFATURADOS

1

Política industrial  
e de inovação

2

Política de  
comércio  
exterior

Facilitar o  
comércio exterior  
brasileiro

**Facilitação** do  
comércio exterior

**Desburocratização**  
do comércio exterior

# POLÍTICA INDUSTRIAL, DE INOVAÇÃO E DE COMÉRCIO EXTERIOR

1

Política industrial e de inovação

Aprimorar a defesa comercial brasileira

**Aperfeiçoamento** da defesa comercial

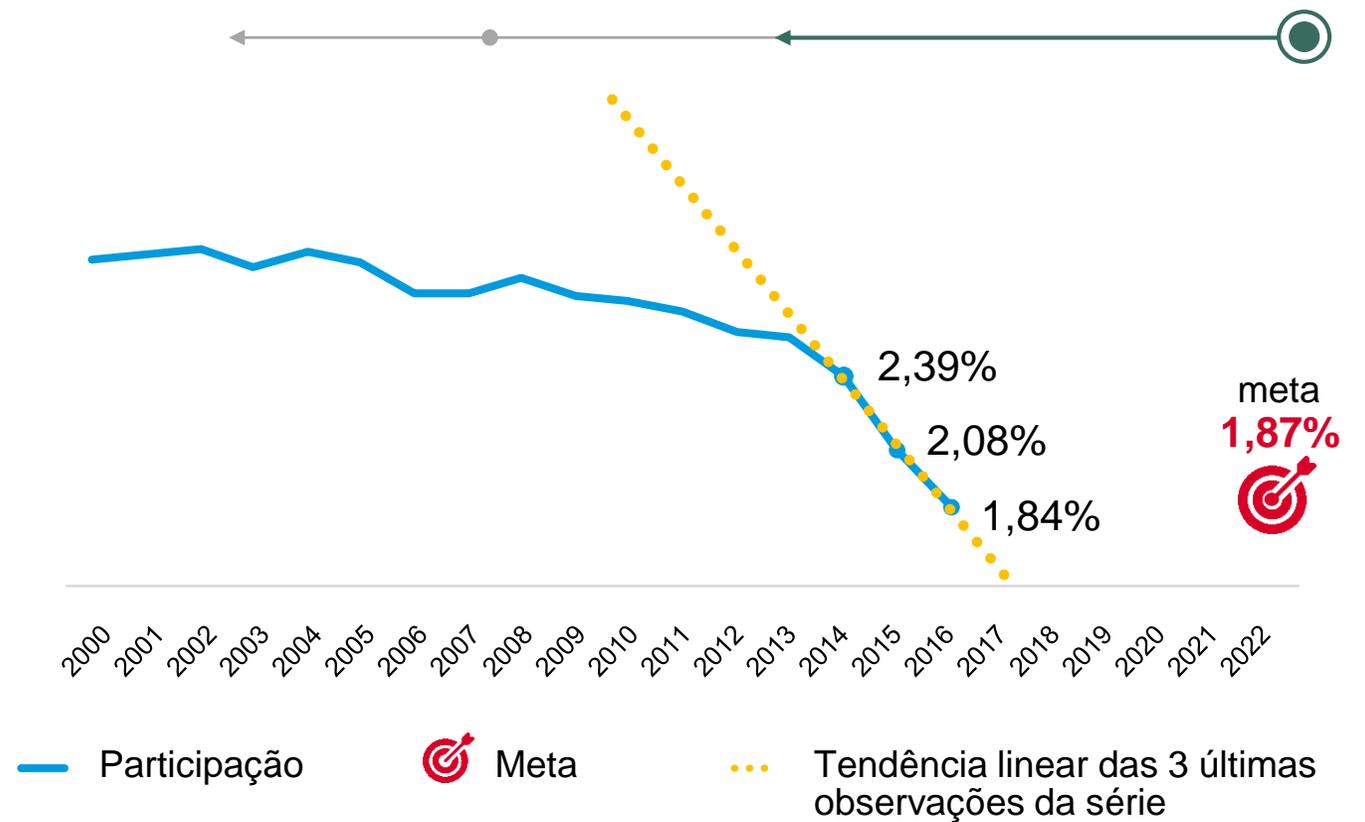
**Monitoramento** da defesa comercial das principais economias

2

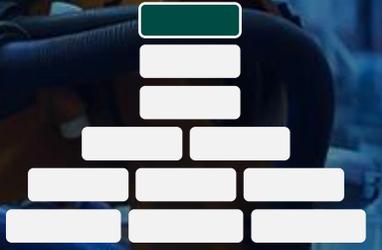
Política de comércio exterior

AMPLIAR PARTICIPAÇÃO NA PRODUÇÃO MUNDIAL DE BENS MANUFATURADOS

# PARTICIPAÇÃO DA PRODUÇÃO BRASILEIRA DE MANUFATURADOS NA PRODUÇÃO MUNDIAL DE MANUFATURADOS



Fonte: UNIDO. Metas estabelecidas pela CNI



# PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO NA EMPRESA

# PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO NA EMPRESA

AUMENTAR A  
PRODUTIVIDADE  
DAS INDÚSTRIAS

1

**Gestão  
empresarial**

Melhorar a qualidade da gestão empresarial e da gestão da inovação

**Capacitação** em gestão empresarial

**Promoção** da gestão em saúde e segurança do trabalho

**Promoção** da gestão da inovação

2

**Inovação  
na indústria**

3

**Qualificação  
profissional**

4

**Internacionalização**

# PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO NA EMPRESA

AUMENTAR A  
PRODUTIVIDADE  
DAS INDÚSTRIAS

1

**Gestão  
empresarial**

Ampliar a  
inovação em  
produtos,  
processos e  
modelos de  
negócios

2

**Inovação  
na indústria**

**Promoção** da inovação em  
produtos, processos  
e modelos de negócios

**Promoção** dos projetos de  
inovação aberta com ICT,  
startups e cadeias de valor

**Disseminação** de  
informações e serviços em  
inovação

3

**Qualificação  
profissional**

**Promoção** da adoção de  
tecnologias associadas à  
Indústria 4.0

**Promoção** da relação  
ICT-empresa

4

**Internacionalização**

# PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO NA EMPRESA

AUMENTAR A  
PRODUTIVIDADE  
DAS INDÚSTRIAS

1

Gestão  
empresarial

2

Inovação  
na indústria

3

Qualificação  
profissional

4

Internacionalização

Ampliar a  
inovação em  
produtos,  
processos e  
modelos de  
negócios

**Promoção** da  
qualificação técnica do  
trabalhador na empresa

**Promoção** da formação  
continuada no ambiente  
de trabalho

# PRODUTIVIDADE E INOVAÇÃO NA EMPRESA

AUMENTAR A PRODUTIVIDADE DAS INDÚSTRIAS

1

Gestão empresarial

2

Inovação na indústria

3

Qualificação profissional

4

Internacionalização

Ampliar a presença das empresas brasileiras no mercado internacional

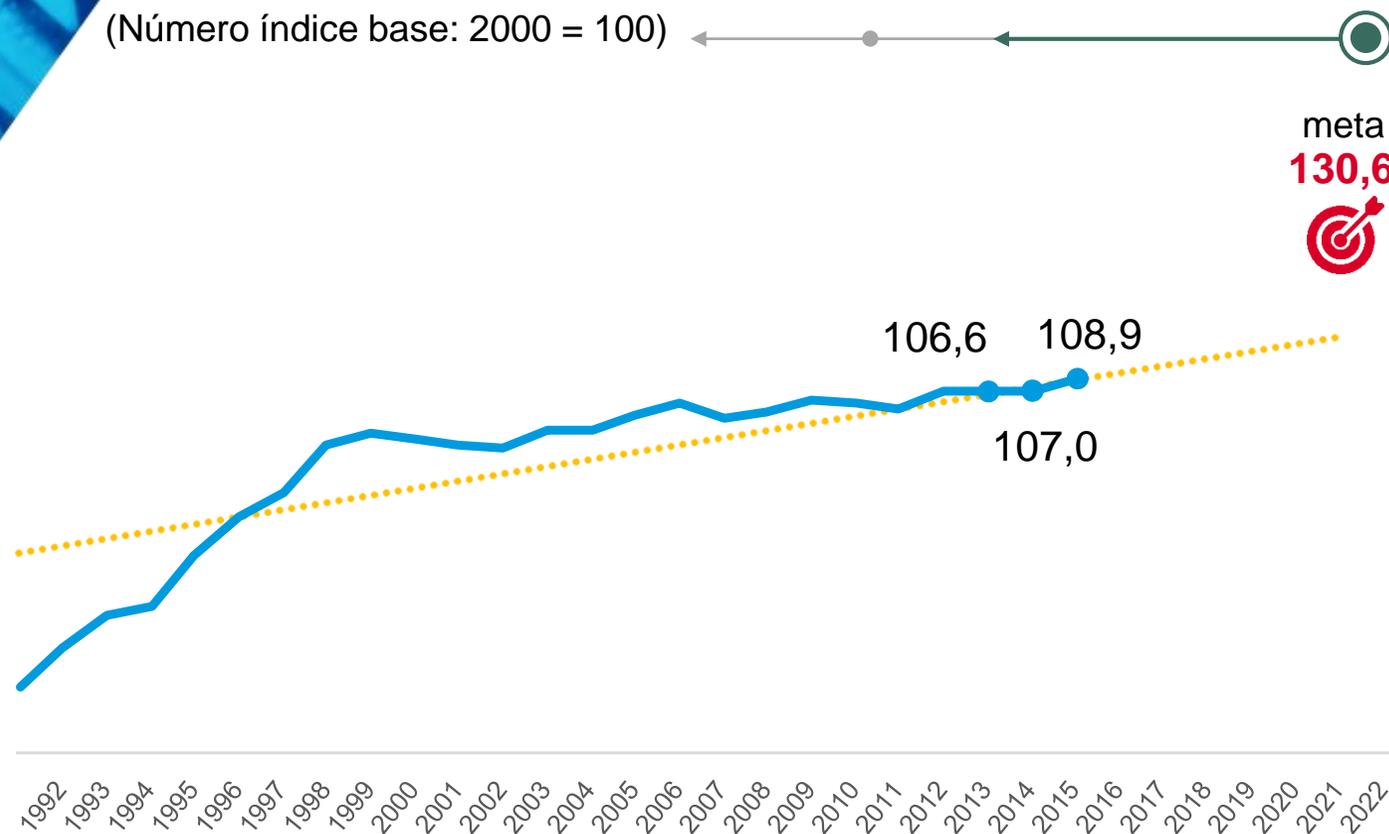
**Promoção** da internacionalização

**Adequação** de produtos

**Estímulo** à atuação coordenada das agências e instituições de apoio à internacionalização das empresas

# PRODUTIVIDADE DO TRABALHO NA INDÚSTRIA

(Número índice base: 2000 = 100)



— Produtividade (produto/hora)

🎯 Meta

⋯ Tendência linear das 3 últimas observações da série

# COMPETITIVIDADE COM SUSTENTABILIDADE

PRODUTIVIDADE E  
INOVAÇÃO NA EMPRESA

POLÍTICA INDUSTRIAL,  
DE INOVAÇÃO E DE  
COMÉRCIO EXTERIOR

INFRAESTRUTURA

TRIBUTAÇÃO

RELAÇÕES DE  
TRABALHO

EDUCAÇÃO

FINANCIAMENTO

RECURSOS NATURAIS E  
MEIO AMBIENTE

SEGURANÇA  
JURÍDICA

AMBIENTE  
MACROECONÔMICO

EFICIÊNCIA DO ESTADO,  
GOVERNANÇA E  
DESBUROCRATIZAÇÃO

2018 • 2022



# AS OPORTUNIDADES ESTÃO AQUI



**Não há tempo** a perder

**O país** precisa avançar



Confederação Nacional da Indústria

CNI. A FORÇA DO BRASIL INDÚSTRIA

Nos **200 anos** da  
independência do Brasil

# POR UMA INDÚSTRIA MAIS



**competitiva**



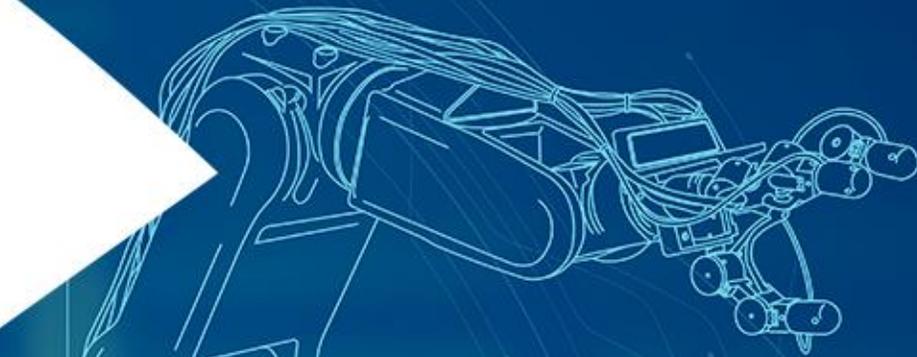
**inovadora**



**global**



**sustentável**





*Confederação Nacional da Indústria*

**CNI. A FORÇA DO BRASIL INDÚSTRIA**



# MAPA ESTRATÉGICO DA INDÚSTRIA 2018 • 2022

**REFORMAR E  
CONSTRUIR UM  
FUTURO MELHOR**

para nossa indústria e + de  
200 milhões de brasileiros